



COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES ADMINISTRATIVAS



1. GENERALIDADES

Clave:	C62	H S C:	6
Semestre:	6o.	Créditos:	12
Área:	Costos		

2. REQUISITOS

Asignatura antecedente: Costos Predeterminados.

Asignatura consecuyente: Ninguna

3. ESTRUCTURA DIDACTICA

Objetivos generales:

Manejar diferentes técnicas para la planeación y la toma de decisiones dentro de la empresa mediante la utilización de los costos.

Metodología:

Este curso se desarrolla mediante la utilización de técnicas didácticas que facilitan el proceso de enseñanza-aprendizaje. Incluye la realización de ejercicios en forma individual y por equipos específicamente adecuados a las siguientes técnicas de planeación: presupuesto, costeo variable, modelo costo-volumen-utilidad y análisis marginal (requiriéndose la revisión, análisis y discusión de los mismos).

PRIMERA UNIDAD TEMATICA: La contabilidad como sistema de información

Objetivos	Contenido	Referencias bibliográficas	Tiempo horas
<p>Particular de la unidad: Comprender la importancia de la contabilidad como sistema de información, enfatizando en el papel de la contabilidad administrativa dentro del sistema.</p> <p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Explicar la importancia de la información contable en las organizaciones. - Explicar que es la contabilidad administrativa. - Comentar las diferencias entre la contabilidad financiera y la contabilidad administrativa. - Explicar las similitudes entre la contabilidad administrativa. - Explicar el papel de la contabilidad administrativa en la planeación y el control. - Explicar el papel de la contabilidad administrativa en el proceso de toma de decisiones. - Comentar el papel de contralor dentro de una organización y señalar sus funciones. 	<p>1.1 El sistema de información contable.</p> <p>1.2 La contabilidad administrativa y la contabilidad financiera.</p>	<p>1-Cap. 1</p> <p>2-Cap. 1</p> <p>3-Cap. 1</p>	<p>4</p>

SEGUNDA UNIDAD TEMATICA: Los presupuestos como herramienta de planeación

Objetivos	Contenido	Referencias bibliográficas	Tiempo horas
<p>Particular de la unidad: Comprender el papel que juegan los presupuestos en las organizaciones, así como su naturaleza, ventajas, limitaciones y mecanismo para la elaboración de los mismos.</p> <p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Explicar la diferencia entre estándares y presupuesto. - Comentar el procedimiento para la elaboración de un presupuesto anual. - Explicar el papel que juegan los presupuestos en la planeación a corto plazo. - Explicar con ejemplos que es un presupuesto. - Explicar las ventajas de utilizar presupuestos. - Explicar la importancia del presupuesto de operación y el presupuesto financiero. - Elaborar un presupuesto de operación. - Elaborar un presupuesto financiero, enfatizando en la importancia del presupuesto de efectivo. - Desarrollar un presupuesto anual, distinguiendo las cédulas que integran el presupuesto de operación y el presupuesto financiero. 	<p>2.1 El proceso presupuestario. 2.2 Ventajas y limitaciones de los presupuestos. 2.3 Presupuesto de operación. 2.4 Presupuesto financiero.</p>	<p>1-Cap. 7 2-Cap. 6 3-Cap. 14 4-Cap. 13</p>	<p>16</p>

TERCERA UNIDAD TEMATICA: Análisis de costos y comportamiento

Objetivos	Contenido	Referencias bibliográficas	Tiempo horas
<p>Particular de la unidad: Comprender y analizar los conceptos básicos de costos, sus clasificaciones más relevantes, así como los diferentes métodos de segmentación de costos.</p> <p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Explicar la importancia de la contabilidad administrativa dentro del área de costos. - Definir que se entiende por costos en función de la teoría contable. - Explicar las diferentes clasificaciones de los costos, ejemplificándolas. - Explicar las diferentes características de los costos fijos y de los costos variables. - Calcular los costos variables y los costos fijos de un partido, aplicando el método punto alto-punto bajo y el método estadístico. 	<p>3.1 Clasificación de los costos. 3.2 Métodos de segmentación de los costos.</p>	<p>1-Cap. 2 2-Cap. 3 3-Cap. 4 4-Cap. 2</p>	<p>6</p>

CUARTA UNIDAD TEMATICA: Costeo variable

Objetivos	Contenido	Referencias bibliográficas	Tiempo horas
<p>Particular de la unidad: Comprender la importancia del costeo variable en la toma de decisiones de una organización, así como la problemática de costear bajo los sistemas de costeo variable y absorbente, asimismo calcular, analizar y justificar en forma lógica la diferencia de resultados.</p> <p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Explicar la fundamentación del costeo variable. - Explicar los supuestos básicos en los que se apoya la técnica del costeo variable. - Preparar informes financieros bajo costeo absorbente, explicando la diferencia entre ambos. - Explicar las ventajas y desventajas del costeo variable. - Decidir y justificar el mejor método para el costeo de una empresa desde el punto de vista de la planificación. 	<p>4.1 Supuestos básicos de esta técnica. 4.2 Análisis del margen de contribución. 4.3 Conciliación de utilidades. 4.4 Manejo de diferentes niveles de capacidad.</p>	<p>1-Cap. 6 2-Cap. 14 3-Cap. 10 4-Cap. 17</p>	<p>8</p>

QUINTA UNIDAD TEMATICA: El modelo costo-volumen-utilidad

Objetivos	Contenido	Referencias bibliográficas	Tiempo horas
<p>Particular de la unidad: Comprender la importancia en los procesos de planeación, control y toma de decisiones del modelo costo-volumen-utilidad, su aplicación en la simulación de las decisiones administrativas, así como su empleo para la medición y evaluación del riesgo del negocio.</p> <p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Explicar el fundamento del modelo costo-volumen- utilidad. - Definir que es el punto de equilibrio y su papel dentro del modelo costo-volumen-utilidad. - Calcular el punto de equilibrio, utilizando los métodos algebraico y gráfico. - Explicar los supuestos del modelo costo-volumen- utilidad. - Calcular las ventajas necesarias para obtener una utilidad deseada, aplicando el modelo costo-volumen-utilidad. - Explicar como se debe introducir la inflación al modelo costo-volumen-utilidad. - Calcular el punto de equilibrio cuando se manejan varias líneas de productos. - Interpretar el efecto de la palanca de operación en la empresa. 	<p>5.1 Presentaciones del modelo. 5.2 El punto de equilibrio. 5.3 Planeación de utilidades. 5.4 Análisis de sensibilidad del modelo. 5.5 El punto de equilibrio en la mezcla de productos.</p>	<p>1-Cap. 5 2-Cap. 6 3-Cap. 9 4-Cap. 16</p>	<p>8</p>

SEXTA UNIDAD TEMATICA: Decisiones a corto plazo

Objetivos	Contenido	Referencias bibliográficas	Tiempo horas
<p>Particular de la unidad: Comprender el proceso de la toma de decisiones a corto plazo, asimismo decidir y analizar ante las diferentes situaciones surgidas en la empresa utilizando el criterio de costos relevantes y el análisis marginal o incremental.</p> <p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Explicar el papel de los costos en el proceso de toma de decisiones a corto plazo. - Explicar en que consiste en análisis marginal con herramienta para facilitar la toma de decisiones a corto plazo. - Analizar cada uno de los pasos de la metodología para la toma de decisiones aplicándolo a un problema de decisión a corto plazo. - Decidir si a una empresa le conviene aceptar un pedido especial a un precio inferior al normal, utilizando análisis marginal. - Analizar y decidir la composición óptima de líneas de productos de la empresa que deban producirse y venderse con base en ciertas restricciones de recursos. - Analizar y decidir la eliminación o introducción de una línea de productos de una empresa, utilizando el análisis marginal. - Utilizar el análisis marginal para analizar y decidir si debe o no venderse un producto en cierto punto de su proceso. - Analizar y determinar con base en el análisis marginal, cuando es conveniente para una empresa fabricar una pieza o venderla al exterior. - Explicar la importancia de los costos en la fijación de precios en la empresa. 	<p>6.1 Naturaleza de las decisiones a corto plazo. 6.2 Principales decisiones a corto plazo. 6.3 Análisis marginal.</p>	<p>1-Cap. 8 2-Caps. 4 y 5 3-Cap. 15</p>	<p>8</p>

4. PROCEDIMIENTOS DIDACTICOS

<p>Exposición Estudio dirigido Trabajo por equipos Prácticas de investigación documental</p>	<p>5. MEDIOS Y MATERIALES DIDACTICOS Acetatos Láminas Pizarrón y gis Retroproyector</p>
--	--

6. SUGERENCIAS DE EVALUACION

Asistencia y participación
Trabajos y cuadernillos
Exámenes

BIBLIOGRAFIA

Básica:

1. RAMIREZ Padilla, David Noel, *Contabilidad administrativa*, Mc Graw Hill, México.

Complementaria:

2. HORNGREN, Charles T., *Contabilidad administrativa*, Prentice Hall, México.

3. ANDERSON, Henry R. y Mitchell H. Raiborn, *Conceptos básicos de contabilidad de costos*, CECSA, México.

4. CASHIN, James A. y Ralph S. Polimeni, *Fundamentos y técnicas de contabilidad de costos*, Mc Graw Hill, México.